

# DOELTREFFENDHEID IN BELEID

## B&A MAAKT WERK VAN ART. 213a



Periodiek onderzoek naar de doelmatigheid en de doeltreffendheid van het gevoerde bestuur is sinds de invoering van artikel 213a van de Gemeentewet voor elke gemeente verplicht. Uit het afstudeeronderzoek voor de studie bestuurskunde van Koert Webbink blijkt dat veel gemeenten niet of beperkt toekomen aan het naleven van deze wettelijke verplichting.

Uit dat onderzoek blijkt onder meer dat zowel de kwaliteit van de verordeningen als de onderzoeken verbeterd kunnen worden. B&A neemt u deze zorg graag uit handen. Onze adviseurs en onderzoekers binnen het Centrum voor Beleidsvaluatie beschikken over de kennis en expertise om uw organisatie bij te staan bij de uitvoering van de onderzoeksplicht.

Kortom: B&A maakt werk van art. 213a!

**b&a**

www.bagroep.nl

---

## MEERDERE OPLOSSINGSRICHTINGEN

---

B&A kan uw gemeente bij de uitvoering van art. 213a ondersteunen op meerdere vlakken.

- Het Centrum voor Beleidsevaluatie, onderdeel van B&A, beschikt over veel kennis en ervaring met betrekking tot het uitvoeren van kwalitatief hoogstaande beleidsevaluaties. Naast het uitvoeren van beleidsevaluaties ontwikkelt het Centrum voor Beleidsevaluatie nieuwe evaluatiemethodieken.
- B&A kan ook ondersteuning bieden bij de interne inrichting van het onderzoeksproces. Door nog eens kritisch te kijken naar de meest efficiënte inrichting van de organisatie is het mogelijk om de onderzoeksplicht op adequate wijze in te bedden binnen de bestaande processen. Bijvoorbeeld door het combineren van onderzoeksfuncties, samenwerking met de lokale rekenkamerfunctie of het opstellen van een realistische en concrete regels in de verordening.
- Een andere mogelijkheid is dat B&A uw gemeente ondersteunt bij het opstellen van een goed onderzoekskader. Hierdoor kan gegarandeerd worden dat de toekomstige beleidsonderzoeken van een hoog niveau zijn en dat de resultaten u verder helpen uw organisatie te optimaliseren.

Dit is een selectie van onze mogelijkheden. Dit betekent dat B&A geheel kan aansluiten op de wens van uw gemeente en ondersteuning op maat biedt.

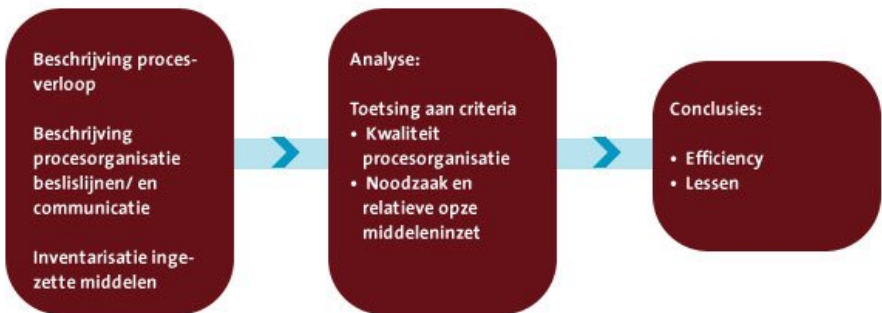
## Doelmatigheidsonderzoek

De vraag naar doelmatigheid

Bij doelmatigheid gaat het om de beoordeling van de efficiency van de inzet van publieke middelen. Centrale vraag is of de middelen op een dusdanige wijze zijn ingezet dat er sprake is van een doelmatige beleid of bedrijfsvoering. De vraag heeft te maken met enerzijds de kwaliteit van de procesgang en anderzijds de nuttigheid van de besteding van middelen. Hadden we hetzelfde doel kunnen bereiken met minder middelen, of een hoger doel met dezelfde middelen? Hadden we geld over kunnen houden voor het realiseren van andere doelen?

Inzichten opgedaan in doelmatigheidsonderzoek kunnen leiden tot verbetering van doelmatigheid (lessen) en maken onderdeel uit van de verantwoording.

Aanpak



De doelmatigheid was onderwerp in ondermeer de door B&A uitgevoerde evaluatie van de Wet op de Kamers van Koophandel.

## Doeltreffendheidsonderzoek

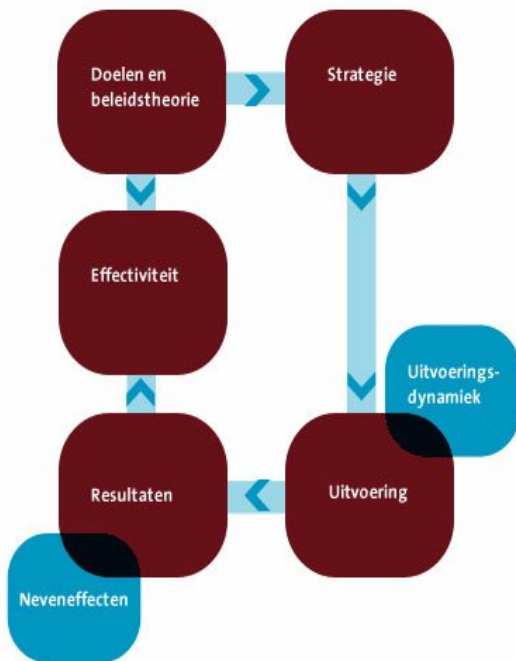
Vraag naar doeltreffendheid

Doeltreffendheidsonderzoek heeft betrekking op de verhouding tussen doelstellingen en resultaten (doelrealisatie). Doeltreffendheidsonderzoek van beleid levert twee inzichten op. Ten eerste: inzicht in de mate waarin doelen bereikt zijn ('meten').

Ten tweede: het zo goed mogelijk verklaren waarom bereikt is wat bereikt is, waaronder begrepen de mate waarin maatschappelijke resultaten – al dan niet – causaal aan het beleid zijn toe te schrijven ('verklaren'). Deze inzichten leveren even zovele lessen op voor vervolgbeleid, en maken onderdeel uit van de verantwoording aan de democratische organen.

Doeltreffendheidsonderzoek omvat in onze ogen ook de toetsing van de 'beleidstheorie' zoals deze gold ten tijde van de opstelling van het beleidsontwerp. In de evaluatie wordt nagegaan in hoeverre de beleidstheorie (de aannamen en uitgangspunten) in de praktijk kloppend bleek te zijn.

## Aanpak



Voorbeelden van doeltreffendheidsonderzoek:

- Het Bestuurlijk Interventieteam Eindhoven is door B&A op haar doeltreffendheid geëvalueerd
- B&A evalueerde de Winkeltijdenwet tien jaar na de invoering.
- De bestaande technocentra die bedoeld zijn als investeringsimpuls tot versterking van de kennisinfrastructuur binnen de technische sector. B&A evalueerde de 15 centra zijn op aspecten als effectiviteit en externe waardering.
- De effectiviteit en het functioneren van verscheidene adviesraden (zoals ACVZ, ROB/RFV en RZW) zijn door B&A onderzocht.
- B&A evalueerde het functioneren van het Startersplatform regio Arnhem-Nijmegen.

Voor meer informatie, contact Mark Waaijenberg  
m.waaijenberg@bagroep.nl of Koert Webbink  
k.webbink@bagroep.nl 0570-750620

B&A is gevestigd in Den Haag, Deventer en  
Amsterdam

B&A  
Postbus 829  
2501 CV DEN HAAG  
Tel: 070-3029500

Vestiging Deventer:  
Leeuwenbrug 115a  
7411 TH DEVENTER  
Tel: 0570-750620  
[www.bagroep.nl](http://www.bagroep.nl)

**b&a**  
[www.bagroep.nl](http://www.bagroep.nl)