

BEZUINIGEN BIEDT KANSEN!



Met minder geld meer rendement

Gemeenten staan voor de opgave om flink te bezuinigen. En tegelijkertijd komen er meer taken op de gemeente af. Waarschijnlijk hebt u in de afgelopen periode al 'quick wins' behaald door de begroting kritisch door te laten lichten. Dat levert niet genoeg op, dus is het tijd om nu vlot met grotere ingrepen te komen – maar natuurlijk wel zo, dat de aanpak van belangrijke lokale maatschappelijke vraagstukken niet stagneert.

www.bagroep.nl

b&a CONSULTING

Wat werkt niet?

'De kaasschaaf' brengt u van de regen in de drup. Ongericht bezuinigen brengt schade toe aan de ambities van uw gemeente. En generieke oplossingen pakken vaak negatief uit voor de kwetsbare groepen in uw gemeente. Ook het generiek verkleinen van de personeelsformatie vergroot het risico dat ontwikkelingen die essentieel zijn voor de gemeentelijke ambities, ernstig worden geremd. Wat werkt beter?





Fundamentele aanpak

Pragmatisch bezuinigen vraagt om politieke keuzes. Wij zijn er van overtuigd dat u langs twee, desgewenst te combineren wegen, tot bezuinigingen kunt komen die én draagvlak hebben én uw ambities dichterbij brengen:

- Blijf investeren in de belangrijkste maatschappelijke opgaven - en bezuinig elders
- Maak de samenleving medeverantwoordelijk voor oplossingen en bekostiging

Maatschappelijke opgaven leidend

Met behulp van onze methodiek 'de burger centraal' is het mogelijk om, aan de hand van visie en ambities van de gemeente, de belangrijkste doelgroepen in beeld te brengen en te relateren aan begrotingsposten. Waar deze doelgroepen niet of nauwelijks te benoemen zijn, is kennelijk ruimte voor bezuinigen. En waar deze doelgroepen juist de boventoon voeren, kan de keuze voor wel of niet bezuinigen inhoudelijk worden beargumenteerd aan de hand van het maatschappelijke risico dat ontstaat. B&A ondersteunt gemeenten (bijvoorbeeld Deurne en Stein) bij deze nieuwe aanpak.

Samenleving medeverantwoordelijk

Wij vinden dat maatschappelijke vraagstukken een gedeelde verantwoordelijkheid van overheid en lokale samenleving zijn. De overheid kan niet alles voor haar rekening nemen. Woningcorporaties, zorginstellingen, bedrijven en ook burgers zien kansen om oplossingen zelf te realiseren – in soms verrassende samenwerkingsverbanden. In de praktijk hebben wij ervaren hoe de gemeente dergelijke initiatieven kan stimuleren door het stellen van de goede vraag en het bieden van handelingsruimte. In de gemeente Oss bijvoorbeeld heeft B&A deze aanpak met succes begeleid.

Door maatschappelijke organisaties aan tafel uit te nodigen, komen ook alternatieven voor bezuinigen ter sprake, zoals het overdragen van taken en/of kostenposten aan die organisaties. Zo blijft bij bezuinigen de ambitie van de gemeente leidend, krijgt de samenleving ruimte voor creatieve oplossingen, ontstaat draagvlak voor concrete bezuinigingen en houdt 'de politiek' speelruimte voor fundamentele keuzes.



Wat biedt B&A?

Geen gemeente is gelijk. Ook de invloed van bezuinigingen op de lokale samenleving is in elke gemeente verschillend. Bezuinigingsopgaven vragen om maatwerk. Vanuit onze visie gaan wij met uw vraagstuk aan de slag. Wij kunnen u ondersteuning bieden via één of meer van onderstaande methoden die u helpen bij het maken van keuzes:

- In een **24-uurssessie bepaalt het college van B&W** missie, visie, ambities en concrete doelen en verbindt die met de prioritaire doelgroepen van de gemeente. Vervolgens worden de prioritaire doelgroepen gekoppeld aan begrotingsposten. Tot slot leggen we de verbinding met de bezuinigingsopgave én met de partijen in de samenleving die voor ambities en bezuinigen essentieel zijn.
- In **één à twee informatieve sessies met de gemeenteraadsleden** vergroten we bij hen het urgentiebesef en informeren we hen over aanpak en beoogde resultaten.
- In **drie werkateliers met ambtenaren** bepalen we aan de hand van missie, visie en ambities welke doelgroepen prioritair zijn, om van daaruit voorstellen voor bezuinigingen te doen.
- In **twee rondetafelgesprekken met maatschappelijke organisaties** verkennen wij hun bijdrage aan het oplossen van maatschappelijke vraagstukken en de bezuinigingsopgave. Daarin komen ook coalitievorming, de rol- en verantwoordelijkheidsverdeling tussen gemeente en organisaties en het overdragen van kostenposten aan de orde.
- In **een interne training** verkennen we met ambtenaren welke gevolgen bovenstaande aanpak voor hun rollen en werkwijze heeft en oefenen we nieuwe vaardigheden.

B&A Consulting

Wij onderscheiden ons door een ondernemende aanpak van vraagstukken, met de focus op de concrete (lokale) maatschappelijke opgaven. Daarbij maken we gebruik van de 'denk- en doekracht' van de lokale samenleving. We hebben experts op diverse inhoudelijke domeinen, maar weten dat het proces net zo belangrijk is als de inhoud. We kennen de wereld van de gemeente, zowel bestuurlijk als ambtelijk, maar ook die van het maatschappelijk middenveld. En we hebben zelf ervaren dat de burger centraal stellen, tot creativiteit én efficiëntie leidt.



Wilt u meer weten over onze visie, aanpak en methoden?

Neem dan contact op met:

B&A Consulting

Vestiging Den Haag:
Oscar Papa, directeur
070 3029552; 06 51352343

Vestiging Deventer:
Mark Waaijbergen, directeur
0570 750620; 06 22897814

Zie ook onze website www.bagroep.nl

b&a Groep

B&A is een bedrijf dat met overheden en organisaties maatschappelijke vraagstukken oplost door middel van Consulting, Interim & Search, projectontwikkeling en -uitvoering.

B&A is daarmee dé betrokken ondernemer die met mensen en organisaties vernieuwt, investeert en handelt.

www.bagroep.nl